



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria / Atención institucional integral de la mujer	Promover servicios integrales de salud sexual y reproductiva y de prevención y atención de ITS, VIH y SIDA para mujeres en todos sus ciclos de vida, con énfasis en población indígena, migrante, afroamericana, con discapacidad, parejas de poblaciones en riesgo y diversidad sexual	Fortalecer el Programa de Salud Materna, Sexual y Reproductiva que, en conjunto con la Clínica de Inmunoinfectología, provee servicios de prevención, detección temprana de la infección por VIH, tratamiento antirretroviral y seguimiento de la enfermedad, psicoeducación, autoexploración mamaria, vacunación contra influenza y VPH, además de orientación en casos de violencia doméstica y terapia psicológica.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria / Atención del paciente con diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad	Desarrollar tecnología para mejorar de la atención	Desarrollar plataformas para evaluar indicadores y obtener estadísticas en tiempo real.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria / Atención del paciente con diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad	Colaborar con organizaciones nacionales e internacionales afines	Procurar la instalación de centros con actividades semejantes en otras instituciones médicas, con el apoyo y consenso de la Secretaría de Salud.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria / Clínica para el diagnóstico, tratamiento y seguimiento de pacientes adultos con inmunodeficiencias primarias	Generar líneas de investigación que contribuyan al conocimiento y entendimiento de las inmunodeficiencias primarias en la población adulta mexicana	Identificar factores asociados y desenlaces desfavorables en la población adulta.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria / Clínica de Preservación de la Fertilidad	Instalar un programa de fertilidad amplio y sostenible a fin de preservar células reproductoras (óvulos o espermatozoides) de pacientes jóvenes con neoplasias malignas u otras enfermedades	Establecer directrices para otorgar asesoramiento, navegación y prontitud de los procesos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Garantizar la atención y tratamiento de nuestros pacientes con padecimientos oncológicos y enfermedades autoinmunes con nuevos medicamentos eficaces pero de costo elevado dentro del programa de gratuidad Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria / Clínica de Preservación de la Fertilidad	Instalar un programa de fertilidad amplio y sostenible a fin de preservar células reproductoras (óvulos o espermatozoides) de pacientes jóvenes con neoplasias malignas u otras enfermedades	Proporcionar atención integral del paciente oncológico o con enfermedades autoinmunes en etapa fértil.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria / Clínica de Preservación de la Fertilidad	Instalar un programa de fertilidad amplio y sostenible a fin de preservar células reproductoras (óvulos o espermatozoides) de pacientes jóvenes con neoplasias malignas u otras enfermedades	Educar al paciente para que pueda conocer y entender las indicaciones y mecanismos disponibles para esto.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria / Clínica de Preservación de la Fertilidad	Instalar un programa de fertilidad amplio y sostenible a fin de preservar células reproductoras (óvulos o espermatozoides) de pacientes jóvenes con neoplasias malignas u otras enfermedades	Acompañar a los pacientes en la toma de decisiones y referencia a la institución correspondiente.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar al Departamento de Atención Institucional Continua y Urgencias	Desarrollar un modelo de atención temprana de Estancia Corta.	Atender problemas quirúrgicos agudos, cuya evolución posterior a su resolución contempla un internamiento menor a 24 horas.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar al Departamento de Atención Institucional Continua y Urgencias	Desarrollar un modelo de atención temprana para el manejo quirúrgico temprano y expedito	Realizar una evaluación dirigida y preparación logística de casos que ameritan una intervención oportuna y breve.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Mejorar la Programación Quirúrgica	Iniciar salas con horario predeterminado garantizando el inicio puntual de los procedimientos con personal de anestesia y enfermería exclusivos para estos eventos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Reforzar el Programa de Cirugía de Estancia Corta	Mejorar la evolución postoperatoria de los pacientes con una disminución de la tasa de complicaciones acortando la estancia hospitalaria.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Optimizar la Recuperación Quirúrgica	Mejorar el seguimiento de los pacientes en las diferentes fases de la recuperación postquirúrgica.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Mejorar el Programa de Trasplante de Órganos Sólidos (Trasplantes: Renal, Hepático, de Páncreas, de Intestino y Multivisceral)	Mantener el programa de donador vivo relacionado y aumentar progresivamente la donación de donador fallecido.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Mejorar el Programa de Trasplante de Órganos Sólidos (Trasplantes: Renal, Hepático, de Páncreas, de Intestino y Multivisceral)	Alcanzar un promedio de dos trasplantes renales por semana.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Mejorar el Programa de Trasplante de Órganos Sólidos (Trasplantes: Renal, Hepático, de Páncreas, de Intestino y Multivisceral)	Incluir nuevas estrategias que beneficien a un mayor número de pacientes en el futuro.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Mejorar el Programa de Trasplante de Órganos Sólidos (Trasplantes: Renal, Hepático, de Páncreas, de Intestino y Multivisceral)	Iniciar el programa formal de trasplante de páncreas o de islotes de páncreas.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Mejorar el Programa de Trasplante de Órganos Sólidos (Trasplantes: Renal, Hepático, de Páncreas, de Intestino y Multivisceral)	Iniciar el programa formal de trasplante de intestino o multivisceral.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Fortalecimiento del laboratorio de histocompatibilidad para la atención de pacientes de instituciones coordinadas por la CCINSHAE	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Realizar un mayor número de estudios del laboratorio de Histocompatibilidad	Instaurar un servicio continuo que permita beneficiar a más pacientes al aumentar el número de pruebas.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Ejecutar un proyecto de Bomba Normotérmica	Mejorar significativa la preservación de los injertos evitando la falla aguda en los pacientes trasplantados.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Ejecutar un proyecto de Bomba Normotérmica	Ofertar el servicio a otras instituciones del Sistema Nacional de Salud



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Consolidar el Programa de Procedimientos Endovasculares	Salvar la vida de los pacientes con riesgo de muerte por ruptura de aneurisma de aorta a un número creciente de enfermos con diabetes mellitus o con hipertensión arterial con posibilidad de recuperación completa en el corto plazo
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Reforzamiento del Programa de Cirugía Metabólica	Incrementar la aplicación de este programa a pacientes con obesidad grado 2 de la OMS.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Reforzamiento del Programa de Cirugía Metabólica	Reducir entre el 30 al 50% en el riesgo de muerte prematura en este tipo de pacientes.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reestructurar y mejorar el Departamento de Patología	Generar información de biomarcadores medibles en muestras biológicas de los pacientes con el mejor manejo preanalítico, transanalítico y posanalítico	Contribuir en el diagnóstico temprano y seguimiento oportuno de los pacientes.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reestructurar y mejorar el Departamento de Patología	Generar información de biomarcadores medibles en muestras biológicas de los pacientes con el mejor manejo preanalítico, transanalítico y posanalítico	Dar cumplimiento a los estándares de calidad más estrictos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reestructurar y mejorar el Departamento de Patología	Aplicar nuevos métodos para desarrollar biomarcadores asociados con diferentes patologías	Implementar métodos que permitan desarrollar biomarcadores bioquímicos y moleculares en beneficio de los pacientes.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Fortalecimiento del laboratorio de histocompatibilidad para la atención de pacientes de instituciones coordinadas por la CCINSHAE	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reestructurar y mejorar el Departamento de Patología	Mejorar la integración y vinculación del sistema de gestión entre el Departamento de Patología Clínica con los laboratorios de los diferentes departamentos del Instituto	Lograr la implementación de nuevas pruebas y establecer un proceso continuo de mejora de la calidad.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reestructurar y mejorar el Departamento de Patología	Mejorar la integración y vinculación del sistema de gestión entre el Departamento de Patología Clínica con los laboratorios de los diferentes departamentos del Instituto	Lograr la implementación de nuevas pruebas y establecer un proceso continuo de mejora de la calidad.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reestructurar y mejorar el Departamento de Patología	Instalar centros periféricos de toma de muestras	Evitar aglomeración en la toma de muestras del Instituto.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reestructurar y mejorar el Departamento de Patología	Instalar centros periféricos de toma de muestras	Acercar el servicio en sitios definidos de manera estratégica por el volumen de pacientes en colaboración con el gobierno de la CDMX, beneficiando a otros pacientes de instituciones de la CCINSHAE.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reestructurar y mejorar el Departamento de Patología	Implementar un programa de investigación en medicina de laboratorio.	Validar, verificar la implementación de biomarcadores innovadores a través de disciplinas y tecnologías de alto rendimiento científico.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reestructurar y mejorar el Departamento de Patología	Implementar un programa de investigación en medicina de laboratorio.	Crear una vinculación con grupos de investigadores expertos del propio Instituto en el desarrollo y ejecución de otros proyectos de investigación



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reestructurar y mejorar el Departamento de Patología	Crear programas de educación continua para nuestro personal	Favorecer un crecimiento profesional constante hacia la armonización nacional del proceso de medicina de laboratorio.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Reforzar la atención ambulatoria con equipos de enfermería, terapia respiratoria, fisioterapia, nutriólogía, psicología y visita médica.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Crear el Departamento de Rehabilitación y Fisioterapia	Desarrollar programas de rehabilitación para prevenir, detectar y tratar la discapacidad de los pacientes del Instituto.	Establecer, organizar, supervisar y evaluar el cumplimiento de las metas según el área de los servicios de su competencia.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Crear el Departamento de Rehabilitación y Fisioterapia	Definir las causas existentes y potenciales de discapacidad de los pacientes del Instituto	Desarrollar tratamientos efectivos que permitan una pronta recuperación de los pacientes.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Crear el Departamento de Rehabilitación y Fisioterapia	Generar herramientas para la medición de los indicadores de proceso	Generar estadísticas que permitan la toma de decisiones en los procesos de rehabilitación e investigación.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Crear el Departamento de Rehabilitación y Fisioterapia	Fortalecer los conceptos de discapacidad y la aplicación de medicina de rehabilitación, en la prevención, el diagnóstico temprano e la intervención oportuna en la comunidad del Instituto.	Fomentar la rehabilitación para el tratamiento de algunas enfermedades en el Instituto.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Promover el desarrollo de Proyectos Semilla buscando el apoyo a los investigadores jóvenes.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Crear el Departamento de Rehabilitación y Fisioterapia	Desarrollar líneas de investigación prioritarias dirigidas a combatir la discapacidad en los pacientes del Instituto	Fomentar el desarrollo de proyectos que ayuden a prevenir y combatir discapacidades



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Promover el desarrollo de Proyectos Semilla buscando el apoyo a los investigadores jóvenes.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Crear el Departamento de Rehabilitación y Fisioterapia	Generar proyectos multidisciplinares de investigación con los diferentes departamentos del Instituto	Fomentar la participación multicéntrica en el desarrollo de proyectos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Crear el Departamento de Rehabilitación y Fisioterapia	Desarrollar un programa de Alta Especialidad en Rehabilitación en el paciente con enfermedades crónicas degenerativas y de la nutrición	Formar especialistas médicos en Rehabilitación a fin de nutrir a otros institutos y hospitales.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Ampliar la atención médica a través del desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria y de Atención del paciente que vive con VIH, diabetes mellitus, sobrepeso y obesidad, trasplantes de órganos, entre otros.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Crear el Departamento de Rehabilitación y Fisioterapia	Fortalecer los programas académicos de los médicos residentes rotantes de la Especialidad de Medicina de Rehabilitación	Formar especialistas médicos en Rehabilitación a fin de nutrir a otros institutos y hospitales.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Reforzar la atención ambulatoria con equipos de enfermería, terapia respiratoria, fisioterapia, nutriólogía, psicología y visita médica.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Crear el Departamento de Rehabilitación y Fisioterapia	Fortalecer los programas académicos de los pasantes en Servicio Social de la Licenciatura de Terapia Física	Promover la rehabilitación entre los licenciados de terapia física para otorgar servicio social en el Instituto.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Reforzar la atención ambulatoria con equipos de enfermería, terapia respiratoria, fisioterapia, nutriólogía, psicología y visita médica.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Crear el Departamento de Rehabilitación y Fisioterapia	Desarrollar programas para pasantes de Servicio Social de la Licenciatura en Terapia Ocupacional, Terapia de Lenguaje, Órtesis y Prótesis	Brindar una mayor atención a los pacientes del Instituto reduciendo tiempos de espera.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Reforzar la atención ambulatoria con equipos de enfermería, terapia respiratoria, fisioterapia, nutriólogía, psicología y visita médica.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Crear el Departamento de Rehabilitación y Fisioterapia	Desarrollar programas académicos complementarios para personal de enfermería, medicina, psicología, trabajo social	Dar a conocer entre el personal médico y paramédico del Instituto los beneficios del programa de rehabilitación.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Creación de los nuevos cursos de posgrado	Desarrollar e impulsar un Programa de Especialidad en Patología Clínica.	Desarrollar en los egresados la capacidad para el manejo de los laboratorios estatales con responsabilidades de salud pública y vigilancia epidemiológica.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Creación de los nuevos cursos de posgrado	Desarrollar e impulsar un Programa de Especialidad en Patología Clínica.	Formar Químicos Especialistas con capacitación específica en el campo de la Medicina de Laboratorio.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Creación de los nuevos cursos de posgrado	Desarrollar e impulsar un Programa de Especialización en Medicina Nuclear	Promover la investigación en los diferentes campos que comprenden la medicina nuclear (oncología, neurología, cardiología y terapéutica).



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Incrementar el número de procedimientos quirúrgicos con la apertura del turno vespertino y el posteriormente crecimiento a 10 quirófanos en la torre nueva.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Estructurar un programa de referencia que se recomendará ante las diferentes instancias nacionales para "estandarizar" u "homogenizar" la formación de residentes en cirugía general en México.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Buscar el apoyo financiero para desarrollar un centro de simulación y destrezas motoras, como complemento en la enseñanza de los residentes.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Rotar a los residentes de cirugía y de los cursos de subespecialidad por el Centro cumpliendo un mínimo de tiempo para el desarrollo de destrezas básicas.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Desarrollar la cirugía por instrucción en tiempo real a distancia con el uso de dispositivos como el "XpertEye", de manera que cirujanos con experiencia puedan "instruir", "dirigir" e incluso evaluar a los cirujanos que utilicen estas gafas a distancia.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Desarrollar la realidad aumentada y virtual en cirugía general con la finalidad de que un residente "entre a un quirófano virtual" y aprenda a moverse dentro de él, observando procedimientos quirúrgicos previamente grabados.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Desarrollar un programa de transmisión en vivo o de filmación de los procedimientos quirúrgicos, endoscópicos, y otros procedimientos de alta complejidad con fines educativos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Desarrollar un programa de transmisión en vivo o de filmación de los procedimientos quirúrgicos, endoscópicos, y otros procedimientos de alta complejidad con fines educativos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Hacer una planeación estratégica y de gestión de las ramas de las ciencias quirúrgicas a fin de fortalecer los lazos de unión con otros hospitales, asociaciones o colegios quirúrgicos para la formación de especialistas.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Hacer una planeación estratégica y de gestión de las ramas de las ciencias quirúrgicas a fin de fortalecer los lazos de unión con otros hospitales, asociaciones o colegios quirúrgicos para la formación de especialistas.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Hacer una planeación estratégica y de gestión de las ramas de las ciencias quirúrgicas a fin de fortalecer los lazos de unión con otros hospitales, asociaciones o colegios quirúrgicos para la formación de especialistas.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Recibir cirujanos en formación de otras instituciones para ofrecerles capacitación en el laboratorio de simuladores y acceso a las cirugías de alta complejidad que se realizan en el Instituto.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer el Programa de Posgrado en Investigación	Procurar apoyo financiero para aquellos alumnos sin beca.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer el Programa de Posgrado en Investigación	Generar posgrados en temáticas necesarias en el Instituto o para el sistema nacional de salud.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Promover el desarrollo de Proyectos Semilla buscando el apoyo a los investigadores jóvenes.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer el Programa de Posgrado en Investigación	Generar posgrados en temáticas necesarias en el Instituto o para el sistema nacional de salud.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Reforzar el concepto de Coloquio de Enseñanza y Tutorías	Proveer a los médicos residentes tutoría académica y personal (con un tutor clínico y tutor en investigación)	Brindar puntos de apoyo y consejo oportuno en situaciones personales o profesionales difíciles.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Establecer un sistema de mentoría con profesionales de alto nivel dentro del Instituto, donde los residentes reciban orientación tanto en el desarrollo de sus competencias profesionales como en la interiorización de los valores nacionales y de la institución.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Reforzar el concepto de Coloquio de Enseñanza y Tutorías	Proveer a los médicos residentes tutoría académica y personal (con un tutor clínico y tutor en investigación)	Brindar puntos de apoyo y consejo oportuno en situaciones personales o profesionales difíciles.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Atención de pacientes que requieren cirugía de alto costo: prótesis de articulaciones, prótesis vasculares, insumos para cirugía de columna, endoprótesis digestivas, entre otros.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Reforzar el concepto de Coloquio de Enseñanza y Tutorías	Proveer a los médicos residentes tutoría académica y personal (con un tutor clínico y tutor en investigación)	Brindar puntos de apoyo y consejo oportuno en situaciones personales o profesionales difíciles.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Reforzar el concepto de Coloquio de Enseñanza y Tutorías	Proveer a los médicos residentes tutoría académica y personal (con un tutor clínico y tutor en investigación)	Finalizar su proyecto de entrenamiento profesional y la tesis para obtener el grado.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Desarrollar un programa virtual para transmisión de sesiones académicas institucionales	Hacer accesibles las sesiones académicas de medicina interna, cirugía y de otras especialidades que se llevan a cabo en la institución.	Mejorar el conocimiento de nuestro personal médico en formación
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Establecer un sistema de mentoría con profesionales de alto nivel dentro del Instituto, donde los residentes reciban orientación tanto en el desarrollo de sus competencias profesionales como en la interiorización de los valores nacionales y de la institución.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	La Dirección de Investigación deberá ser proactiva.	Desarrollar un sistema de búsqueda de convocatorias que alerte a los investigadores de las convocatorias nacionales o internacionales disponibles de manera oportuna.	Incrementar la participación de los investigadores en proyectos de investigación con agencias nacionales (CONACYT) e internacionales.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Establecer un sistema de mentoría con profesionales de alto nivel dentro del Instituto, donde los residentes reciban orientación tanto en el desarrollo de sus competencias profesionales como en la interiorización de los valores nacionales y de la institución.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	La Dirección de Investigación deberá ser proactiva.	Buscar la re-acreditación por la Association for the Accreditation of Human Research Protection Programs, Inc (AAHRPP), la cual perdimos, hace algunos años, por carencia de recursos para ello.	Fortalecer la práctica con calidad de las investigaciones institucionales a fin de atraer un mayor número de proyectos de investigación.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Establecer un sistema de mentoría con profesionales de alto nivel dentro del Instituto, donde los residentes reciban orientación tanto en el desarrollo de sus competencias profesionales como en la interiorización de los valores nacionales y de la institución.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	La Dirección de Investigación deberá ser proactiva.	Promover a los investigadores del Instituto mediante el desarrollo de perfiles de los investigadores en el portal institucional usando una metodología adecuada (como SCOPUS o Web of Science).	Incrementar la participación de los investigadores en proyectos de investigación de carácter nacional e internacional de acuerdo a su especialidad.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Adquirir una plataforma robusta para gestión de la investigación científica.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Mejorar la Cooperación entre los Departamentos y Rediseño en la Creación de Equipos de Investigación.	Creación de redes temáticas o basadas en el uso común de metodologías entre los departamentos.	Estimular el uso compartido de recursos e instalaciones, beneficiando a los diferentes grupos de investigadores y médicos jóvenes que se involucren tempranamente en la investigación científica.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Fortalecer la Actividad de Servicio de la Red de Apoyo a la Investigación (RAI).	Acercamiento personalizado del coordinador de RAI a cada departamento para ofrecer los recursos disponibles y promover las colaboraciones.	Incrementar la participación de la RAI con las unidades del Instituto en investigaciones multidisciplinarias.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Creación de la red institucional de apoyo a la investigación	REDCAP para el registro de la información de los proyectos.	Contar con un registro estadístico que permita un seguimiento de los proyectos de investigación
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Adquirir una plataforma robusta para gestión de la investigación científica.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Creación de la red institucional de apoyo a la investigación	REDCAP para el registro de la información de los proyectos.	Contar con un registro estadístico que permita un seguimiento de los proyectos de investigación



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Creación de la red institucional de apoyo a la investigación	R o STATA para el análisis estadístico.	Implementar nuevas herramientas estadísticas permitirá fortalecer la toma de decisiones.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Creación de la red institucional de apoyo a la investigación	Acceso facilitado para la publicación de las investigaciones (incorporando el instituto a BMC u otros sistemas editoriales equivalentes).	Incrementar el número de productos publicados por investigador.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Promover investigaciones que utilicen nuevas tecnologías como la inteligencia artificial, la nanotecnología o la medicina personalizada para mejorar los tratamientos médicos y la atención en salud.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Creación de la red institucional de apoyo a la investigación	Acceso a software requerido para hacer estudios de inteligencia artificial.	Implementar software que permita desarrollar un catalogo de negocios derivado de la investigación.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Promover el desarrollo de Proyectos Semilla buscando el apoyo a los investigadores jóvenes.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Creación de la red institucional de apoyo a la investigación	Disponibilidad en la red institucional de los cuestionarios y herramientas clínicas más usadas en la investigación clínica.	Acercar al grupo de investigadores las herramientas para el desarrollo de sus proyectos clínicos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Priorizar la investigación en enfermedades de prevalencia elevada en México como diabetes, sobrepeso y obesidad, enfermedades cardiovasculares, cáncer, trastornos nutricionales, enfermedades infecciosas, salud mental y salud renal entre otras.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Mejora Administrativa y Gerencial de la Investigación.	Incrementar los fondos generados por los Comités Institucionales por la evaluación de los proyectos patrocinados por la industria podrían ingresar de igual forma a este fondo y beneficiar a un mayor número de investigadores.	Beneficiar a un mayor número de investigadores en el desarrollo de su investigación y la publicación de sus productos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Consolidar a los grupos que realizan investigación experimental o investigación clínica.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Mejora Administrativa y Gerencial de la Investigación.	Mejorar el ejercicio del presupuesto federal destinado a investigación. De modo que éste quede bien etiquetado, distribuido de manera justa y equitativa entre los grupos de investigación del Instituto, priorizando a investigadores jóvenes que inician su carrera, pero también tomando en cuenta a los grupos consolidados y que han tenido de forma consistente una actividad productiva destacada, en términos de número y calidad de sus publicaciones, así como por la generación de recursos humanos.	Promover la investigación en investigadores jóvenes que inician su carrera, así como consolidar a los investigadores consagrados.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Priorizar la investigación en enfermedades de prevalencia elevada en México como diabetes, sobrepeso y obesidad, enfermedades cardiovasculares, cáncer, trastornos nutricionales, enfermedades infecciosas, salud mental y salud renal entre otras.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Mejora Administrativa y Gerencial de la Investigación.	Reasignación de funciones para investigadores que han perdido su certificación ante la CCINSHAE y el SIN.	Aprovechar el capital humano en funciones de apoyo dentro de los equipos de investigación o como personal con actividades asistenciales.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Convocatorias Internas para Apoyo a la Investigación.	Proyectos semilla (para iniciar un protocolo) sobre todo buscando el apoyo a los investigadores jóvenes.	Impulsar el desarrollo de nuevos proyectos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Convocatorias Internas para Apoyo a la Investigación.	Repatriación de investigadores jóvenes en entrenamiento en el extranjero que implemente una línea de investigación nueva e innovadora).	Incrementar la plantilla de investigadores con nuevos estándares en el desarrollo de la investigación científica.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Priorizar la investigación en enfermedades de prevalencia elevada en México como diabetes, sobrepeso y obesidad, enfermedades cardiovasculares, cáncer, trastornos nutricionales, enfermedades infecciosas, salud mental y salud renal entre otras.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Convocatorias Internas para Apoyo a la Investigación.	Fondos para la creación de consorcios interdepartamentales/interinstitucionales.	Fomentar la investigación entre los departamentos del Instituto y con las instituciones de salud.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Fondo de Apoyo Institucional para Publicaciones y Asistencia a Congresos	Apoyo para cubrir el costo de las publicaciones derivadas de la investigación desarrollada por aquellos investigadores con recursos económicos limitados, dado que las publicaciones en revistas internacionales de gran impacto tienen hoy día un costo entre 1500 a 6000 dólares estadounidenses, al menos un apoyo parcial o total por investigador por año.	Incrementar el número de productos publicados por investigador.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Fondo de Apoyo Institucional para Publicaciones y Asistencia a Congresos	Apoyo como complemento de gastos para asistencia a congresos (uno por año por investigador) para presentación de resultados de la investigación en desarrollo	Promover la difusión de los resultados de las investigaciones realizadas en el Instituto.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Promover investigaciones que utilicen nuevas tecnologías como la inteligencia artificial, la nanotecnología o la medicina personalizada para mejorar los tratamientos médicos y la atención en salud.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Creación de una Unidad en Inteligencia Artificial	En investigación clínica desarrollo de nuevas drogas al conocer nuevos blancos terapéuticos.	Desarrollar nuevos tratamientos terapéuticos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Promover investigaciones que utilicen nuevas tecnologías como la inteligencia artificial, la nanotecnología o la medicina personalizada para mejorar los tratamientos médicos y la atención en salud.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Creación de una Unidad en Inteligencia Artificial	Aliviar la carga de trabajo de los profesionales de la salud.	Mejorar y actualizar los procesos institucionales.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Priorizar la investigación en enfermedades de prevalencia elevada en México como diabetes, sobrepeso y obesidad, enfermedades cardiovasculares, cáncer, trastornos nutricionales, enfermedades infecciosas, salud mental y salud renal entre otras.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Creación de una Unidad de Diseño y Conducción de Ensayos Clínicos	La creación de una Unidad de Diseño y Conducción de Ensayos Clínicos. Esta Unidad podría proveer recursos compartidos para muchos investigadores, apoyaría en el entrenamiento y tutoría de nuevos grupos de investigadores. Asimismo, la consolidación de esta unidad podría atraer más estudios en fases tempranas (1 y 2) y recursos en beneficio del instituto y sus pacientes	Probar nuevas terapias o intervenciones, en forma de recursos humanos y productos de investigación a través de impulsar la realización de este tipo de estudios.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Priorizar la investigación en enfermedades de prevalencia elevada en México como diabetes, sobrepeso y obesidad, enfermedades cardiovasculares, cáncer, trastornos nutricionales, enfermedades infecciosas, salud mental y salud renal entre otras.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Creación de una Unidad de Diseño y Conducción de Ensayos Clínicos	Estimular y patrocinar la certificación del desempeño de otras unidades que hacen investigación clínica.	Atraer más estudios en fases tempranas (1 y 2) y recursos en beneficio del Instituto y sus pacientes.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Desarrollar nuevas Estrategias de Investigación Científica	Favorecer el desarrollo de los análisis de expresión de célula única conocidos como single cell RNA-seq, aplicables al estudio de enfermedades metabólicas, infecciosas, autoinmunes y a la caracterización de tumores, entre otras entidades patológicas. Estos estudios permiten la caracterización de perfiles de expresión de estirpes celulares específicas dentro de un tejido, con una resolución mucho mayor que los análisis de expresión génica global, y al mismo tiempo, permiten obtener información sobre la proporción de las distintas estirpes celulares dentro de un determinado tejido (J Exp Clin Cancer Res 2021 40:163).	Implantar en el desarrollo de los estudios de investigación nuevas técnicas y estrategias que permitan la caracterización de los perfiles de expresión de estirpes celulares específicas dentro de un tejido, con una resolución mucho mayor que los análisis de expresión génica global.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Priorizar la investigación en enfermedades de prevalencia elevada en México como diabetes, sobrepeso y obesidad, enfermedades cardiovasculares, cáncer, trastornos nutricionales, enfermedades infecciosas, salud mental y salud renal entre otras.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Optimización de los espacios dedicados a la investigación científica	Optimizar el uso del centro de investigación clínica localizado en el sexto piso de la UPA para realizar las evaluaciones más utilizadas en los protocolos institucionales (toma de muestra, biobanco, bioimpedancia eléctrica, centrifugas, dinamómetros, calorimetría indirecta, etc).	Crear un Core Center que apoye en la elaboración de las evaluaciones más utilizadas en los protocolos institucionales.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Priorizar la investigación en enfermedades de prevalencia elevada en México como diabetes, sobrepeso y obesidad, enfermedades cardiovasculares, cáncer, trastornos nutricionales, enfermedades infecciosas, salud mental y salud renal entre otras.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Optimización de los espacios dedicados a la investigación científica	Fortalecimiento de la Unidad Metabólica y de la Unidad de Investigación de Enfermedades Metabólicas (UIEM). Deben convertirse en áreas de prestación de servicio para todos los investigadores del Instituto.	Realizar estudios en fases tempranas (1 y 2), además de evaluaciones farmacocinéticas, que generen nuevos conocimientos y recursos al Instituto.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Optimización de los espacios dedicados a la investigación científica	Asignación de nuevos espacios de manera ordenada y después de un análisis estratégico de las áreas que se liberarán con el cambio del hospital a la torre nueva.	Distribuir de manera equitativa los espacios liberados a fin de apoyar la práctica de la investigación en el Instituto.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Alianzas Público Privadas	Fortalecer la vinculaciones público-privadas que favorezcan la atracción de fondos para la investigación científica y el crecimiento de nuestro personal preferentemente con estudios clínicos en fases tempranas (1y 2)	Promover al cuerpo de investigadores y de la propia institución en los foros internacionales correspondientes.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Priorizar la investigación en enfermedades de prevalencia elevada en México como diabetes, sobrepeso y obesidad, enfermedades cardiovasculares, cáncer, trastornos nutricionales, enfermedades infecciosas, salud mental y salud renal entre otras.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Alianzas Público Privadas	Fortalecer la vinculaciones público-privadas que favorezcan la atracción de fondos para la investigación científica y el crecimiento de nuestro personal preferentemente con estudios clínicos en fases tempranas (1y 2)	Promover proactivamente la búsqueda de patrocinadores, así como la alianza con la iniciativa privada (incluyendo empresas, universidades y fundaciones) para aumentar la gama de servicios del Instituto.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Apoyar la investigación científica y la innovación dentro del campo de la medicina y la nutrición a través de la participación de convocatorias internas, locales, nacionales e internacionales, así como su vinculación con instituciones académicas nacionales e internacionales.	Intensificar la investigación científica en el campo de la nutrición	Consolidación del Programa Federal de Gratuidad	Atender a todos aquellos pacientes en situaciones de emergencia	Proporcionar servicios de laboratorio, gabinete, procedimientos y evaluación integral a usuarios no institucionales.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Planeación de las nuevas instalaciones de Atención Médica, Investigación y Enseñanza en la torre actual de hospitalización.	Continuar y ampliar el alcance de la implementación del modelo innovador de organización, planeación y administración que fortalezca todas las actividades institucionales	Mejorar la Gestión de Recursos Humanos	Automatizar los accesos en el Instituto con respuesta inmediata en las plataformas de informática	Vincular en forma automática el acceso del empleado a los diversos sistemas y servicios en función de los permisos autorizados.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Planeación de las nuevas instalaciones de Atención Médica, Investigación y Enseñanza en la torre actual de hospitalización.	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Mejorar la Gestión de Recursos Humanos	Gestionar plazas de nueva creación para cubrir las necesidades apremiantes de la nueva torre de hospitalización	Contar con personal médico, paramédico y a fin cubrir los nuevos espacios de los servicios ambulatorios que se abrirán en la nueva torre
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Mejorar la Gestión de Recursos Humanos	Fortalecer el programa de estímulos y reconocimientos por desempeño, asiduidad, etc.	Reconocer y apremiar el compromiso del personal del instituto en el desarrollo de sus actividades.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Continuar y ampliar el alcance de la implementación del modelo innovador de organización, planeación y administración que fortalezca todas las actividades institucionales	Mejorar la Gestión de Recursos Humanos	Fortalecer las relaciones con el sindicato de trabajadores del Instituto conforme a la normatividad y las reformas laborales.	Asegurar que, en todos los lugares de trabajo del Instituto, imperen condiciones armoniosas y productivas de acuerdo con el contrato colectivo y las condiciones generales de trabajo.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Continuar y ampliar el alcance de la implementación del modelo innovador de organización, planeación y administración que fortalezca todas las actividades institucionales	Mejorar la Gestión de Recursos Humanos	Preparar el escenario jurídico para hacer frente a juicios laborales	Fortalecer las actividades del departamento de relaciones laborales.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Continuar y ampliar el alcance de la implementación del modelo innovador de organización, planeación y administración que fortalezca todas las actividades institucionales	Mejorar la Gestión de Recursos Humanos	Aceptar el ingreso de nuevo personal con base en sus capacidades, preparación y actitud	Contratar empleados preparados y actitud de servicio, sin menospreciar la relación sindical o familiar.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Continuar y ampliar el alcance de la implementación del modelo innovador de organización, planeación y administración que fortalezca todas las actividades institucionales	Mejorar la Gestión de Recursos Humanos	Introducir el concepto de postergación del periodo vacacional y permisos en situaciones de contingencia	Hacer frente a contingencias como la vivida con la pandemia por COVID-19.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Continuar y ampliar el alcance de la implementación del modelo innovador de organización, planeación y administración que fortalezca todas las actividades institucionales	Mejorar la Gestión de Recursos Humanos	Fortalecer la propuesta de salud y bienestar del empleado.	Desarrollar un programa importante para lograr mejorar la calidad de vida de ellos como catalpa para potencializar la calidad y la seguridad de la atención a la salud de toda la población objetivo del Instituto.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Mejorar la Gestión de Recursos Materiales	Mejorar en el control sobre el uso de recursos e insumos	Disponer los insumos y materiales necesarios a las Direcciones, Subdirecciones y Departamentos para el desarrollo de sus funciones en tiempo y forma.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Modernizar e integrar al sector salud, reducir los desiertos de atención y crear el modelo de operación de un sistema unificado de salud	Adquirir una plataforma robusta para gestión de la investigación científica.	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Mejorar la Gestión de Tecnología de la Información y de Comunicaciones	Contar con plataformas de cómputo robustas y adaptadas al funcionamiento institucional que permitan cumplir con el quehacer y los objetivos del Instituto.	Elaborar convenios de desarrollo que logren la instalación y administración de bases de datos para investigación (RED CAP).



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Mejora Administrativa y Gerencial de la Investigación.	Mejora Administrativa y Gerencial de la Investigación.	Las estrategias fueron definidas en el Objetivo prioritario 3	Mejora Administrativa y Gerencial de la Investigación.	Mejora Administrativa y Gerencial de la Investigación.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Concluir la construcción de la Nueva Torre de Hospitalización y continuar con la adquisición del equipamiento de acuerdo con las necesidades institucionales.	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Renovar el Departamento de Ingeniería Biomédica	Crear estrategias y plataformas que mejoren la interconectividad de los dispositivos médicos y biomédicos.	Incrementando la productividad al desarrollar herramientas tecnológicas que permitan una comunicación de los dispositivos médicos y biomédicos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Modernizar e integrar al sector salud, reducir los desiertos de atención y crear el modelo de operación de un sistema unificado de salud	Concluir la construcción de la Nueva Torre de Hospitalización y continuar con la adquisición del equipamiento de acuerdo con las necesidades institucionales.	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Renovar el Departamento de Ingeniería Biomédica	Participar en el desarrollo de programas de inteligencia artificial del Instituto.	Orientar la supervisión del desempeño de los equipos médicos y biomédicos.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Modernizar e integrar al sector salud, reducir los desiertos de atención y crear el modelo de operación de un sistema unificado de salud	Concluir la construcción de la Nueva Torre de Hospitalización y continuar con la adquisición del equipamiento de acuerdo con las necesidades institucionales.	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Renovar el Departamento de Ingeniería Biomédica	Contribuir en el desarrollo de nuevos dispositivos y equipos médicos y biomédicos	Mejorar la atención de los enfermos y el desempeño de los laboratorios médicos y biomédicos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Evitar la presión de gasto a través de una mejor planeación en la ejecución del recurso.	Continuar la interacción con entidades del sector público y privado para la gestión de recursos humanos y financieros que permitan cumplir con las actividades sustantivas del Instituto.	Fortalecer la Gestión de Finanzas y Recursos Económicos	Promover convenios de servicios médicos con organizaciones de prestación de servicios para la generación de recursos propios	Formalizar convenios en forma de paquetes que resulten atractivos al Instituto y a las otras instituciones (IMSS, ISSSTE, ISSEMYM, Metro, SEDENA, SEMAR y otros).
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Evitar la presión de gasto a través de una mejor planeación en la ejecución del recurso.	Continuar la interacción con entidades del sector público y privado para la gestión de recursos humanos y financieros que permitan cumplir con las actividades sustantivas del Instituto.	Fortalecer la Gestión de Finanzas y Recursos Económicos	Promover convenios de servicios médicos con organizaciones de prestación de servicios para la generación de recursos propios	Adquirir un segundo acelerador lineal para ampliar la capacidad de radioterapia y ofertar este servicio dentro de los convenios de apoyo asistencial



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Evitar la presión de gasto a través de una mejor planeación en la ejecución del recurso.	Continuar la interacción con entidades del sector público y privado para la gestión de recursos humanos y financieros que permitan cumplir con las actividades sustantivas del Instituto.	Distribución Óptima de la Torre de Hospitalización (de los Fundadores).	Asignar los espacios que quedarán libres en esta torre, buscando la distribución equitativa para las labores asistenciales, de investigación y enseñanza.	Realizar un estudio cuidadoso de la estructura del edificio.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Concluir la construcción de la Nueva Torre de Hospitalización y continuar con la adquisición del equipamiento de acuerdo con las necesidades institucionales.	Continuar la interacción con entidades del sector público y privado para la gestión de recursos humanos y financieros que permitan cumplir con las actividades sustantivas del Instituto.	Distribución Óptima de la Torre de Hospitalización (de los Fundadores).	Asignar los espacios que quedarán libres en esta torre, buscando la distribución equitativa para las labores asistenciales, de investigación y enseñanza.	Distribuir de manera oportuna los espacios disponibles después del análisis estratégico.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Reconocer que las actividades sustantivas del Instituto requieren de vinculación sólida con otras instancias, tanto dentro como fuera de la institución	Fortalecer las acciones de Planeación	Delinear acciones de planeación importantes en el corto y mediano plazo, en la aplicación y el desarrollo de sistemas modernos de organización y programación presupuestal	Fortalecer las actividades de coordinación, supervisión y evaluación de los programas institucionales y su apego al PND y al PSS.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Mantener actualizados las matrices de costos para garantizar el recurso humano, el gasto de operación, y los insumos y medicamentos para el mantenimiento de las actividades sustantivas.	Continuar la interacción con entidades del sector público y privado para la gestión de recursos humanos y financieros que permitan cumplir con las actividades sustantivas del Instituto.	Fortalecer las acciones de Planeación	Delinear acciones de planeación importantes en el corto y mediano plazo, en la aplicación y el desarrollo de sistemas modernos de organización y programación presupuestal	Robustecer las acciones de integración de matrices y actualización de costos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Mantener actualizados las matrices de costos para garantizar el recurso humano, el gasto de operación, y los insumos y medicamentos para el mantenimiento de las actividades sustantivas.	Reconocer que las actividades sustantivas del Instituto requieren de vinculación sólida con otras instancias, tanto dentro como fuera de la institución	Implantar un enfoque Institucional con Perspectiva de Género e Incluyente	Realizar un estudio situacional sobre la prevalencia de acoso, actitudes sexistas y clima institucional.	Detectar debilidades y dirigir la estrategia adecuada para prevenir, identificar y erradicar el acoso y el hostigamiento sexual.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Reconocer que las actividades sustantivas del Instituto requieren de vinculación sólida con otras instancias, tanto dentro como fuera de la institución	Implantar un enfoque Institucional con Perspectiva de Género e Incluyente	Favorecer la integración de las distintas entidades institucionales involucradas en temática de género como son el Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Interés, Comité de Hospitalario de Bioética y Consejo de Equidad de Género	Fortalecer las actividades propias de los grupos organizados en estas temáticas optimizando los recursos humanos y el cumplimiento de sus objetivos.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Reconocer que las actividades sustantivas del Instituto requieren de vinculación sólida con otras instancias, tanto dentro como fuera de la institución	Implantar un enfoque Institucional con Perspectiva de Género e Incluyente	Articular las actividades institucionales con el Centro Nacional de Equidad de Género y Salud Reproductiva	Integrar el Instituto a las entidades mencionadas en un Comité Permanente cuya responsabilidad sea elaborar y ejecutar un plan de mejora para aplicar las medidas derivadas del estudio situacional.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Reconocer que las actividades sustantivas del Instituto requieren de vinculación sólida con otras instancias, tanto dentro como fuera de la institución	Implantar un enfoque Institucional con Perspectiva de Género e Incluyente	Favorecer la capacitación en temática de género en salud o perspectiva de género al personal que está involucrado en el Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Interés, Comité Hospitalario de Bioética y Consejo de Equidad de Género	Mantener actualizado al personal involucrado en las temáticas de género a fin de generar un impacto positivo en dichos temas.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto, así como promover las actividades de vinculación intra y extramuros con el Patronato del Instituto, el Voluntariado, instituciones de educación superior nacionales y extranjeras y otras organizaciones gubernamentales y de la sociedad civil	Implantar un enfoque Institucional con Perspectiva de Género e Incluyente	Fomentar la sensibilización y capacitación del personal del Instituto en los conceptos de equidad de género y prevención de acoso y hostigamiento sexual	Fomentar relaciones equitativas y libres de violencia en el ámbito laboral.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto, así como promover las actividades de vinculación intra y extramuros con el Patronato del Instituto, el Voluntariado, instituciones de educación superior nacionales y extranjeras y otras organizaciones gubernamentales y de la sociedad civil	Implantar un enfoque Institucional con Perspectiva de Género e Incluyente	Fomentar la sensibilización y capacitación del personal del Instituto en los conceptos de equidad de género y prevención de acoso y hostigamiento sexual	Promover el uso del lenguaje incluyente.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto, así como promover las actividades de vinculación intra y extramuros con el Patronato del Instituto, el Voluntariado, instituciones de educación superior nacionales y extranjeras y otras organizaciones gubernamentales y de la sociedad civil	Implantar un enfoque Institucional con Perspectiva de Género e Incluyente	Refrendar el compromiso institucional con la política de cero tolerancias al acoso y hostigamiento sexual	Difundir en todo el Instituto, el protocolo institucional ante situaciones de esta naturaleza.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto, así como promover las actividades de vinculación intra y extramuros con el Patronato del Instituto, el Voluntariado, instituciones de educación superior nacionales y extranjeras y otras organizaciones gubernamentales y de la sociedad civil	Implantar un enfoque Institucional con Perspectiva de Género e Incluyente	Desarrollar espacios seguros que fomenten el diálogo, la expresión y el acompañamiento de pares ante situaciones de acoso	Identificar y desarrollar soluciones que individualmente no serían concebibles.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Establecer un sistema de mentoría con profesionales de alto nivel dentro del Instituto, donde los residentes reciban orientación tanto en el desarrollo de sus competencias profesionales como en la interiorización de los valores nacionales y de la institución.	Fortalecer los mecanismos de vinculación social que permitan contribuir al bienestar de pacientes y trabajadores del Instituto, así como promover las actividades de vinculación intra y extramuros con el Patronato del Instituto, el Voluntariado, instituciones de educación superior nacionales y extranjeras y otras organizaciones gubernamentales y de la sociedad civil	Consejo Asesor Externo	Conformación del Consejo Asesor Externo	Asesorar en las actividades de carácter técnico y científico.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Mejorar las herramientas del expediente clínico electrónico a través de las interfaces de laboratorio y radiología.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Desarrollo de Clínicas de Atención Multidisciplinaria / Atención institucional integral de la mujer	Mejorar los servicios de prevención, detección oportuna y tratamiento del cáncer de mama, cervicouterino y ovárico en el Instituto.	Crear la Clínica de Atención institucional integral de la mujer.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Apoyo al Programa Nacional de Cirugía de Catarata en pacientes del propio Instituto o de instituciones hermanas.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Optimizar el Programa de Cirugía de Alta Especialidad	Optimizar la Recuperación Quirúrgica	Apoyo al Programa Nacional de Cirugía de Catarata en pacientes del propio Instituto o de instituciones hermanas.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Incrementar la calidad de la atención médica y disminuir los tiempos de espera	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Creación de los nuevos cursos de posgrado	Desarrollar e impulsar un Programa de Entrenamiento en Investigación	Diseñar programas educativos que no solo se enfoquen en el conocimiento técnico y científico, sino también en el desarrollo de valores, ética profesional y un compromiso con el bienestar social.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Establecer un sistema de mentoría con profesionales de alto nivel dentro del Instituto, donde los residentes reciban orientación tanto en el desarrollo de sus competencias profesionales como en la interiorización de los valores nacionales y de la institución.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Mejorar la Cooperación entre los Departamentos y Rediseño en la Creación de Equipos de Investigación.	Desarrollo del sistema de mentoría académica de los residentes que ingresan a los programas troncales por un profesor clínico y un investigador desde el inicio de los cursos	Impulsar a médicos residentes en la investigación científica.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Incrementar la capacitación del personal médico y de enfermería en formación a través del uso de simuladores y modelos de realidad virtual.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Modernizar y ampliar el Centro de Desarrollo de Destrezas Médicas (CEDDEM).	Incluir formalmente, calendarizada y obligatoria un programa de entrenamiento basado en simuladores en las distintas especialidades, con especial énfasis en destrezas de procedimientos invasivos (intubación orotraqueal, catéteres venosos centrales, líneas arteriales, etc.) y todas las especialidades quirúrgicas	Mantener actualizado al personal las distintas especialidades en procedimientos invasivos.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Incrementar la capacitación del personal médico y de enfermería en formación a través del uso de simuladores y modelos de realidad virtual.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Fortalecimiento de los cursos vigentes	Fortalecer la Residencia de cirugía	Recibir cirujanos en formación de otras instituciones para ofrecerles capacitación en el laboratorio de simuladores y acceso a las cirugías de alta complejidad que se realizan en el Instituto.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Incrementar la matrícula en la Escuela de Enfermería.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Programas de Capacitación en Enfermería	Adherir proceso de educación en enfermería al sistema de enseñanza del Instituto.	Impulsar el desarrollo académico de la plantilla docente a través de la colaboración intra e interinstitucional
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Evitar la presión de gasto a través de una mejor planeación en la ejecución del recurso.	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Optimizar el control y Vigilancia del Presupuesto y el Gasto Institucional, de la Rendición de Cuentas.	Garantizar el funcionamiento de las instalaciones, servicios e insumos.	Mejorar las instalaciones de la residencia médica y ampliar las instalaciones de la escuela de enfermería.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Priorizar la promoción de la salud y prevención de enfermedades y la vacunación a lo largo de la vida	Incrementar la matrícula en la Escuela de Enfermería.	Formar recursos humanos del más alto nivel profesional médico, científico y técnico, con incorporación de los valores institucionales y con un legítimo sentimiento nacionalista	Programas de Capacitación en Enfermería	Adherir proceso de educación en enfermería al sistema de enseñanza del Instituto.	Aumentar la matrícula de alumnos como elemento promotor de talento humano para la formación de profesionales en Enfermería.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Promover el desarrollo de Proyectos Semilla buscando el apoyo a los investigadores jóvenes.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Convocatorias Internas para Apoyo a la Investigación.	Proyectos semilla (para iniciar un protocolo) sobre todo buscando el apoyo a los investigadores jóvenes.	Impulsar el desarrollo de nuevos proyectos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Reforzar el registro de propiedad intelectual y de patentes, y fortalecer el emprendimiento en la comunidad institucional.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Mejora Administrativa y Gerencial de la Investigación.	Reforzar la tarea de registro de propiedad intelectual y de patentes.	Registrar un mayor número de marcas o patentes con beneficio financiero para la institución y los investigadores que las desarrollen.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Priorizar la investigación en enfermedades de prevalencia elevada en México como diabetes, sobrepeso y obesidad, enfermedades cardiovasculares, cáncer, trastornos nutricionales, enfermedades infecciosas, salud mental y salud renal entre otras.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Fortalecer la Actividad de Servicio de la Red de Apoyo a la Investigación (RAI).	Facilitar el acceso a sus servicios.	Expandir el alcance de los estudios que se realizan en la RAI en beneficio de la comunidad de investigadores.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Priorizar la investigación en enfermedades de prevalencia elevada en México como diabetes, sobrepeso y obesidad, enfermedades cardiovasculares, cáncer, trastornos nutricionales, enfermedades infecciosas, salud mental y salud renal entre otras.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Fortalecer la Actividad de Servicio de la Red de Apoyo a la Investigación (RAI).	Facilitar el acceso a sus servicios.	Priorizar la investigación en enfermedades de prevalencia elevada en México como diabetes, sobrepeso y obesidad, enfermedades cardiovasculares, cáncer, trastornos nutricionales, enfermedades infecciosas, salud mental y salud renal entre otras.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Consolidar a los grupos que realizan investigación experimental o investigación clínica.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Convocatorias Internas para Apoyo a la Investigación.	Desarrollar la capacidad para hacer estudios de terapia farmacológica de fase preclínica y de fase clínica temprana (fase I y fase II)	Impulsar el desarrollo de nuevos proyectos.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Consolidar a los grupos que realizan investigación experimental o investigación clínica.	Desarrollar, mantener y continuar los programas de investigación médica, biomédica, social, de salud pública y de innovación tecnológica que contribuyan al conocimiento, a la mejora de la salud y al bienestar social del pueblo mexicano.	Fortalecer la Actividad de Servicio de la Red de Apoyo a la Investigación (RAI).	Facilitar el acceso a sus servicios.	Consolidar a los grupos que realizan investigación experimental o investigación clínica.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Promover investigaciones que utilicen nuevas tecnologías como la inteligencia artificial, la nanotecnología o la medicina personalizada para mejorar los tratamientos médicos y la atención en salud.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reorganización y Mejorar el Departamento de Medicamentos / Mediano plazo	Instalar el centro de preparación de mezclas, es decir, la de antibióticos en las dosis precisas y la de medicamentos antineoplásicos. Todo ello para su administración a pacientes hospitalizados, los que acuden a la clínica ambulatoria de antibióticos o de antivirales, así como del centro de quimioterapia de pacientes ambulatorios. Volumen aproximado 800 a 1000 soluciones con medicamentos por día	Favorecer la preparación de mezclas en las dosis precisas de acuerdo al tratamiento y la de medicamentos antineoplásicos.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Mejora continua de la plataforma de gestión institucional GRPNet.	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Continuar la Construcción y Equipamiento de la Nueva Torre de Hospitalización con Transparencia y Optimización	Vigilar y supervisar el proceso de licitación de la colocación de instalaciones y acabados	Finalizar la construcción de la nueva torre



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Modernizar e integrar al sector salud, reducir los desiertos de atención y crear el modelo de operación de un sistema unificado de salud	Planeación de las nuevas instalaciones de Atención Médica, Investigación y Enseñanza en la torre actual de hospitalización.	Proporcionar atención médica integral y especializada de alta calidad y seguridad a través de un modelo innovador que pueda ser replicado para el beneficio de toda la población mexicana	Reorganización y Mejorar el Departamento de Medicamentos / Corto plazo	Procurar la actualización constante e inmediata de los inventarios de farmacia y apertura para consulta del mismo	Mantener actualizado el inventario de medicamentos
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Mantener actualizados las matrices de costos para garantizar el recurso humano, el gasto de operación, y los insumos y medicamentos para el mantenimiento de las actividades sustantivas.	Continuar la interacción con entidades del sector público y privado para la gestión de recursos humanos y financieros que permitan cumplir con las actividades sustantivas del Instituto.	Fortalecer la Gestión de Finanzas y Recursos Económicos	Mejorar el sistema de costeo del paciente	Optimizar el uso de las matrices de costos existentes.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Mejora en los espacios del comedor de los empleados.	Continuar y ampliar el alcance de la implementación del modelo innovador de organización, planeación y administración que fortalezca todas las actividades institucionales	Mejorar los Servicios del Comedor para los Empleados	Realizar una revisión cuidadosa de la composición de los alimentos que se proveen a todos nuestros empleados	Dispensar alimentos con verdadero valor nutritivo mejorando el estado de salud de nuestro personal.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Modernizar e integrar al sector salud, reducir los desiertos de atención y crear el modelo de operación de un sistema unificado de salud	Evitar la presión de gasto a través de una mejor planeación en la ejecución del recurso.	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Optimizar el control y Vigilancia del Presupuesto y el Gasto Institucional, de la Rendición de Cuentas.	Asegurar la funcionalidad de los sistemas informáticos integrados	Cumplir con el proceso administrativo identificando las necesidades de los departamentos, suministrando y monitoreando el comportamiento de los sistemas con un enfoque de calidad y mejora continua.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Evitar la presión de gasto a través de una mejor planeación en la ejecución del recurso.	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Optimizar el control y Vigilancia del Presupuesto y el Gasto Institucional, de la Rendición de Cuentas.	Reconocer las observaciones hechas por los organismos de fiscalización administrativa	Responder con eficacia, honradez, prontitud y transparencia las observaciones recibidas procurando su seguimiento temprano y eficaz.
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Modernizar e integrar al sector salud, reducir los desiertos de atención y crear el modelo de operación de un sistema unificado de salud	Mejora continua de la plataforma de gestión institucional GRPNet.	Mantener un modelo de gestión administrativa que robustezca el uso transparente de los recursos institucionales	Optimizar el control y Vigilancia del Presupuesto y el Gasto Institucional, de la Rendición de Cuentas.	Contar con información digitalizada o sistematizada	Vincular estadísticas de producción de los procesos macro del Instituto que permita anticipar o atender, observaciones recibidas de los diferentes organismos de fiscalización gubernamental y de la sociedad civil.



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025
DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL

ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PROGRAMA DE TRABAJO SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	PROGRAMA DE TRABAJO INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN 2022 - 2027			
EJES GENERALES	REPÚBLICA	METAS DEL SECTOR SALUD 2024-2030	RETOS 2025 DR. SIFUENTES	OBJETIVOS PRIORITARIOS	ESTRATEGIA PRIORITARIOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	Objetivos y Metas
Desarrollo con bienestar y humanismo	República Sana	Garantizar que todas las clínicas y hospitales cuenten con medicamentos, insumos y el equipamiento para atender a la población	Concluir la construcción de la Nueva Torre de Hospitalización y continuar con la adquisición del equipamiento de acuerdo con las necesidades institucionales.	Continuar la interacción con entidades del sector público y privado para la gestión de recursos humanos y financieros que permitan cumplir con las actividades sustantivas del Instituto.	Distribución Óptima de la Torre de Hospitalización (de los Fundadores).	Asignar los espacios que quedarán libres en esta torre, buscando la distribución equitativa para las labores asistenciales, de investigación y enseñanza.	Planeación de las nuevas instalaciones de Atención Médica, Investigación y Enseñanza en la torre actual de hospitalización.